


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	<b>Антикризисное управление</b>
Факультет	Управления
Наименование кафедры	Экономики и предпринимательства (ЭиП)
Курс	3

Направление: 38.03.01 «Экономика» (степень – бакалавр)  
 Направленность (профиль): «Экономика предпринимательства»  
 Форма обучения: очно-заочная

Дата введения в учебный процесс УлГУ: «   1   » сентября   2024   г.


Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол №        от        20    г.


Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол №        от        20    г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол №        от        20    г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Кафедра	Должность, ученая степень, звание
Байгулова Алсу Анваровна	ЭиП	доцент, к.э.н., доцент

<b>СОГЛАСОВАНО</b>
Заведующий выпускающей кафедрой кафедра ЭиП
 /Е.В. Рожкова / Подпись <span style="float: right;">ФИО</span> « <u>  20  </u> » июня 2024 г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Целью** освоения дисциплины «Антикризисное управление» является изучение основных принципов и механизмов антикризисного управления предприятием, включающих как общеэкономические понятия кризисов, так и специфику управления компанией в условиях кризисов разного типа.

**Задачи** освоения дисциплины:

- раскрыть эволюционные аспекты развития понятия кризис на макро- и микроуровне, выявляя закономерности общеэкономического характера, фундаментальных и прикладных аспектов управления в условиях кризисов разного типа;
- вооружить бакалавра суммой определенных знаний и умений, необходимых для организации эффективного управления в условиях кризиса и предотвращения кризисных ситуаций на уровне деятельности предприятия;
- сформировать представления об особенностях инструментального изучения ситуаций возникновения кризисов и рисков на микроуровне, с целью предотвращения кризисных ситуаций и управления в условиях возникновения кризисов;
- дать основные подходы к анализу и оценке процессов антикризисного управления предприятием.


## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

«Антикризисное управление» – дисциплина части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений (Б1.В.15).

Требования к входным знаниям, умениям и компетенциям студента, необходимым для изучения дисциплины: студент должен знать основные понятия, необходимые для изучения экономических дисциплин прикладного характера; уметь оценивать экономическую эффективность; владеть навыками самостоятельной учебной работы.

До изучения данной дисциплины студент должен освоить содержание предшествующих дисциплин, формирующих компетенцию ПК-1 (или ее часть): Экономика России / Мировая экономика, Страхование, Управление стартапами в социальном предпринимательстве / Теория и практика предпринимательской конкуренции, Финансовый менеджмент / Оценка бизнеса, Экономика ресурсосбережения / Экономика природопользования.

Дисциплина «Антикризисное управление» предшествует изучению дисциплин, формирующих компетенцию ПК-1 (или ее часть): Внешнеэкономическая деятельность, Управление рисками, Стратегический анализ в предпринимательстве, Инновационный менеджмент / Технологическое предпринимательство, Финансовая безопасность бизнеса, а также прохождению преддипломной практики и ГИА.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

### 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСНОВЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
ПК-1 Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и проводить их экономическую оценку	<i><b>Знать:</b></i> методы воздействия на риски в разрезе отдельных их видов <i><b>Уметь:</b></i> отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности <i><b>Владеть:</b></i> навыками разработки мероприятий по управлению рисками


### 4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) - 4

4.2. Объем дисциплины и виды учебной работы:

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения <b>очно-заочная</b> )	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
		5
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	26	26
Аудиторные занятия:		
лекции	8	8
практические и семинарские занятия	18	18
Самостоятельная работа	82	82
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы	Реферат Тестирование	Реферат Тестирование
Курсовая работа	нет	
Виды промежуточного контроля: экзамен	36	36
Всего часов по дисциплине	144	144


\*Количество часов работы ППС с обучающимися в дистанционном формате с применением электронного обучения в случае соответствующего распоряжения.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

#### 4.3. Содержание дисциплины. Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения: очно-заочная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий				
		Аудиторные занятия		Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	Форма текущего контроля знаний
		лекции	практические занятия, семинары			
<b>Раздел 1. Теоретические аспекты кризисных явлений в экономике</b>						
1.1. Сущность, предмет и объект антикризисного управления	6	1	1	0	4	опрос, тестирование
1.2. Циклические кризисы в экономике	5	0	1	0	4	опрос, тестирование
1.3. Понятие, признаки, функции и типология кризисов	10	0	2	0	8	опрос, тестирование
<b>Раздел 2. Кризисы в деятельности организации и их причины</b>						
2.1. Причины кризисов в деятельности организации	7	1	1	0	5	опрос, тестирование
2.2. Формы кризисов предприятия и их последствия	6	0	1	0	5	опрос, тестирование
2.3. Законы экономического функционирования предприятий	6	0	1	0	5	опрос, тестирование
2.4. Жизненный цикл организации	7	0	1	0	6	опрос, тестирование
2.5. Обязательства и платежеспособность организации	7	0	1	0	6	опрос, тестирование
<b>Тема 3. Антикризисное управление организацией</b>						
3.1. Сущность, цель и задачи антикризисного управления организацией	5	0	1	0	4	опрос, тестирование
3.2. Организация и роль риск-менеджмента на предприятии	5	0	1	0	4	опрос, тестирование
3.3. Стратегический подход к кризисным ситуациям на предприятии	14	2	2	0	10	опрос, тестирование
3.4. Реструктуризация	7	1	1	0	5	опрос, тестирование
3.5. Антикризисное финансовое управление предприятием	11	1	2	0	8	опрос, тестирование

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

						вание
3.6. Бенчмаркинг	6	1	1	0	4	опрос, тестирование
3.7. Банкротство	6	1	1	0	4	опрос, тестирование
Экзамен	36					
Итого	144	8	18	0	82	

## 5. СОДЕРЖАНИЕ КУРСА

### Раздел 1. Теоретические аспекты кризисных явлений в экономике

#### 1.1. *Сущность, предмет и объект антикризисного управления*

Содержание понятия «Антикризисное управление».

Цель, предмет антикризисного управления.

Объекты антикризисного управления исходя из уровня решаемых задач: мировой уровень, макроуровень, мезоуровень, микроуровень.

Финансово-экономический подход к управлению кризисом.

Организационно-структурный подход к управлению кризисом.

Факторы эффективности антикризисного управления.

#### 1.2. *Циклические кризисы в экономике*

Цикличность развития экономики – это аксиома.

Объяснение причин экономических кризисов экономистами разных школ.

Объективные причины экономических циклов.

Первопричина цикличности экономики – смена технологических укладов.

Фазы экономического цикла и их характеристика.

#### 1.3. *Признаки, функции и типология кризисов*

Определение кризиса и его функции.

Стадии кризиса.

Факторы, причины и симптомы кризисов.

Классификация кризисов по различным признакам.

Возможные последствия кризисов.

### Раздел 2. Кризисы в деятельности организации и их причины

2.1. Причины кризисов в деятельности организации

2.2. Формы кризисов предприятия и их последствия

2.3. Законы экономического функционирования предприятий

2.4. Жизненный цикл организации

2.5. Обязательства и платежеспособность организации

### Раздел 3. Антикризисное управление организацией

#### 3.1. *Сущность, цель и задачи антикризисного управления организацией*


Управляемые и неуправляемые процессы в организации.

Антикризисное развитие. Антикризисное управление, его цели.

Содержание антикризисного управления.

Этапы антикризисного управления.

#### 3.2. *Организация и роль риск-менеджмента на предприятии*

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

Риск-менеджмент как элемент антикризисного управления на предприятии. Его цели.

Задачи риск-менеджмента.

Причины возникновения ситуации неопределенности.

Идентификация рисков. Виды рисков: страновой, инфляционный, процентный, валютный, транзакционный, производственный, налоговый.

Признаки классификации рисков.

Карта рисков.

Методы управления рисками: уклонение от риска, страхование риска, распределение риска, диверсификация, хеджирование, опцион, фьючерсный контракт, передача риска.

### **3.3. Стратегический подход к кризисным ситуациям на предприятии**

Понятия стратегии и стратегических решений. Потенциал предприятия.

Стратегия роста: продукта, рынка, отрасли, положения компании внутри отрасли, технологии.

Стратегии концентрированного роста.

Стратегии интегрированного роста.

Стратегии диверсифицированного роста.

Стратегии сокращения.

Модель стратегического планирования Shell/DPM

Виды стратегий: товарно-рыночная, ресурсно-рыночная, технологическая, интеграционная, финансово-инвестиционная, социальная, управления и реструктуризации.

Этапы разработки антикризисной стратегии.

### **3.4. Реструктуризация**

Понятие и причины реструктуризации.

Основные направления реструктуризации: разработку общей стратегии вывода предприятия из кризиса; реструктуризацию портфеля заказов; реструктуризацию производственной структуры; реструктуризацию организационной структуры; финансовую реструктуризацию.

Основные этапы реструктуризации предприятия.

Стоимостной разрыв при реструктуризации.

### **3.5. Финансовое оздоровление**

Объекты наблюдения для диагностики кризиса. Методы диагностики.

Прогноз дальнейшего улучшения или ухудшения финансового состояния.

Варианты финансового оздоровления.

Финансовое оздоровление предприятий на основе реорганизации: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование.

Основные направления получения синергии при слияниях (поглощениях).

Чрезвычайные мероприятия по оздоровлению.

Бизнес-план финансового оздоровления

### **3.6. Бенчмаркинг**

Понятие. Конкурентный бенчмаркинг.

Совместный бенчмаркинг.

Эффективность бенчмаркинга в России.


### **3.7. Банкротство**

Понятие. Признаки банкротства.

Виды банкротства.

Процедура банкротства.

Процедура ликвидации предприятия банкрота.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

## 6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

### Раздел 1. Теоретические аспекты кризисных явлений в экономике

#### **Тема 1.1. Сущность, предмет и объект антикризисного управления**

Форма проведения – дискуссия.

*Вопросы по темам раздела (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения)*

1. Содержание понятия «Антикризисное управление», его цель.
2. Назовите объекты антикризисного управления, различающиеся по уровням решаемых задач.
3. Охарактеризуйте различия в подходах к управлению кризисом: финансово-экономический и организационно-структурный.
4. Какие факторы влияют на эффективность антикризисного управления?

#### **Тема 1.2. Циклические кризисы в экономике**

Форма проведения – семинар.

*Вопросы по темам раздела (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения)*

1. Поясните выражение «Цикличность развития экономики – это аксиома».
2. Как объясняют причины экономических кризисов известные экономисты?
3. Назовите объективные причины экономических циклов.
4. Какие технологические уклады известны в истории человечества?
5. Охарактеризуйте фазы экономического цикла.

#### **Тема 1.3. Признаки, функции и типология кризисов**

Форма проведения – семинар.

*Вопросы по темам раздела (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения)*

1. В чем заключается сущность кризисов?
2. Назовите функции кризиса.
3. Перечислите стадии кризиса.
4. Назовите факторы, причины и симптомы кризисов.
5. Приведите известные классификации кризисов.
6. Назовите признаки классификации возможных последствий кризисов.

### Раздел 2. Кризисы в деятельности организации и их причины

#### **Тема 2.1. Причины кризисов в деятельности организации**

Форма проведения – семинар.


*Вопросы для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения*

1. По каким критериям могут быть классифицированы кризисы организации?
2. Назовите формы проявления факторов кризисного развития организации, обусловленные состоянием мировой экономики.
3. Назовите возможные последствия влияния состояния национальной экономики на результаты деятельности организации.
4. Какие внутренние факторы кризисного развития организации вам известны?
5. Какие формы проявления политических факторов, влияющих на деятельность организации, вы можете назвать?
6. Назовите инвестиционные факторы кризисного развития организации.

#### **Тема 2.2. Формы кризисов предприятия и их последствия**

Форма проведения – семинар.

*Вопросы для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения*

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

1. Какие формы кризисов организации вы знаете?

2. Что означает понятие «кризис успеха» и в чем его причины?

**Тема 2.3. Законы экономического функционирования предприятий**

Форма проведения – семинар.

*Вопросы для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения*

1. Какие законы экономического функционирования предприятия вы знаете?

**Тема 2.4. Жизненный цикл организации**

Форма проведения – семинар.

*Вопросы для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения*

1. Назовите фазы жизненного цикла товара и организации. Как они взаимосвязаны?

2. Охарактеризуйте фазы жизненного цикла товара.

3. Почему необходимо знать и изучать цикличность развития организации?

**Тема 2.5. Обязательства и платежеспособность организации**

Форма проведения – семинар.

1. Назовите внешние и внутренние обязательства организации.

2. Дайте определение платежеспособности организации и назовите причины ее снижения.

**Тема 3. Антикризисное управление организацией**

**Тема 3.1. Сущность, цель и задачи антикризисного управления организацией**

Форма проведения – семинар.

*Вопросы для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения*

1. Какие процессы в организациях относятся к управляемым, а какие к неуправляемым? Какие решения принимаются в каждом случае?

2. Когда можно говорить об антикризисном развитии, а когда об его отсутствии?

3. Дайте определение понятию «Антикризисное управление» в отношении организации, назовите его цели.

4. Перечислите основные элементы антикризисного управления. Изобразите его структуру.

5. Охарактеризуйте этапы антикризисного управления.

**Тема 3.2. Организация и роль риск-менеджмента на предприятии**

Форма проведения – семинар.

*Вопросы для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения*

1. Охарактеризуйте риск-менеджмент как элемент антикризисного управления на предприятии. Назовите его цели.

2. Перечислите основные задачи риск-менеджмента.

3. Назовите причины возникновения ситуации неопределенности.

4. Зачем проводится идентификация рисков?

5. Приведите примеры рисков: страновой, инфляционный, процентный, валютный, транзакционный, производственный, налоговый.

6. Назовите и приведите примеры классификации рисков по различным рискам.

7. Изучите методику составления карты рисков.

8. Охарактеризуйте методы управления рисками: уклонение от риска, страхование риска, распределение риска, диверсификация, хеджирование, опцион, фьючерсный контракт, передача риска.


**Тема 3.3. Стратегический подход к кризисным ситуациям на предприятии**

Форма проведения – семинар.

*Вопросы для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения*

1. Чем вызвана потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении?



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

3. Назовите основные этапы антикризисного стратегического планирования. Дайте им характеристику.

4. Какова связь между антикризисной стратегией, структурой предприятия и ресурсами?

5. В чем заключается стратегический подход к кризисным ситуациям?

#### **Тема 3.4. Реструктуризация**

Форма проведения – семинар.

*Вопросы для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения*

1. Дайте определение понятию «реструктуризация предприятия».

2. В чем заключается экономический смысл реструктуризации?

3. Какие виды реструктуризации предприятия вы знаете?

4. В чем различия между оперативной и стратегической реструктуризацией предприятия?

5. Почему при разработке программ реструктуризации в качестве оценочного показателя используется метод дисконтирования денежного потока?

#### **Тема 3.5. Финансовое оздоровление**

Форма проведения – семинар.

*Вопросы для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения*

1. Назовите методы диагностики кризиса предприятия.

2. Какие могут быть варианты финансового оздоровления предприятия.

3. Какие виды реорганизации предприятий вам известны?

4. Назовите мотивы реорганизации предприятий.

5. Назовите основные направления достижения синергии от слияний и поглощений.

6. Каким образом на менеджменте организации отражаются:

а) смена форм собственности?

б) смена собственников?

в) дробление организации?

г) изменение профиля деятельности?

#### **Тема 3.6. Бенчмаркинг**

Форма проведения – семинар.

*Вопросы для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения*

1. Дайте определение бенчмаркингу. Приведите русскоязычные синонимы.

2. Чем отличаются конкурентный и совместный бенчмаркинг.

3. Приведите известные примеры бенчмаркинга.

4. Оцените эффективность бенчмаркинга в России.

#### **Тема 3.7. Банкротство**

Форма проведения – семинар.

*Вопросы для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения*

1. Дайте понятие банкротству. Назовите его признаки.

2. Охарактеризуйте виды банкротства.


3. Опишите процедуру банкротства.

4. Опишите процедуру ликвидации предприятия банкрота.

5. Приведите известные примеры банкротства предприятий.

## **7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ**

Данный вид работы не предусмотрен УП.


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

## 8. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА РЕФЕРАТОВ

1. Исследователи о сущности понятия «Антикризисное управление»
2. Смена технологических укладов как первопричина цикличности экономики.
3. История мировых финансовых кризисов
4. Анализ сильных и слабых сторон предприятия, благоприятных возможностей и угроз (SWOT-анализ)
5. Использование факторинга как способа снижения риска
6. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении
7. Инвестиционная политика в антикризисном управлении
8. Значение инновационного процесса в антикризисном управлении
9. Роль корпоративно-налогового менеджмента в антикризисном управлении
10. Антикризисное управление конфликтами
11. Международные санкции как источник кризисных явлений в экономике страны
12. Инструменты денежно-кредитной политики в регулировании кризисных явлений в экономике
13. Российское законодательство о несостоятельности (банкротстве)
14. Развитие института антикризисного управления в развитых зарубежных странах
15. Зарубежная практика защиты прав должника и кредиторов
16. Финансовое оздоровление предприятий на основе слияний и поглощений
17. Рейдерский захват

## 9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ

1. Цель, предмет антикризисного управления. Объекты антикризисного управления исходя из уровня решаемых задач: мировой уровень, макроуровень, мезоуровень, микроуровень.
2. Финансово-экономический подход к управлению кризисом. Организационно-структурный подход к управлению кризисом. Факторы эффективности антикризисного управления.
3. Цикличность развития экономики.
4. Объяснение причин экономических кризисов экономистами разных школ.
5. Объективные причины экономических циклов. Первопричина цикличности экономики – смена технологических укладов.
6. Фазы экономического цикла и их характеристика.
7. Определение кризиса и его функции.
8. Стадии кризиса. Факторы, причины и симптомы кризисов.
9. Классификация кризисов по различным признакам. Возможные последствия кризисов.
10. Причины кризисов в деятельности организации
11. Формы кризисов предприятия и их последствия
12. Законы экономического функционирования предприятий
13. Жизненный цикл организации
14. Обязательства и платежеспособность организации
15. Управляемые и неуправляемые процессы в организации.
16. Антикризисное развитие. Антикризисное управление, его цели.
17. Содержание и этапы антикризисного управления.
18. Риск-менеджмент как элемент антикризисного управления на предприятии. Его цели. Задачи риск-менеджмента.
19. Идентификация рисков. Виды рисков: страновой, инфляционный, процентный, валют-


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

- ный, трансакционный, производственный, налоговый.
20. Признаки классификации рисков. Карта рисков.
  21. Методы управления рисками: уклонение от риска, страхование риска, распределение риска, диверсификация, хеджирование, опцион, фьючерсный контракт, передача риска.
  22. Понятия стратегии и стратегических решений. Потенциал предприятия.
  23. Стратегия роста: продукта, рынка, отрасли, положения компании внутри отрасли, технологии.
  24. Стратегии концентрированного роста.
  25. Стратегии интегрированного роста.
  26. Стратегии диверсифицированного роста.
  27. Стратегии сокращения.
  28. Модель стратегического планирования Shell/DPM
  29. Виды стратегий: товарно-рыночная, ресурсно-рыночная, технологическая, интеграционная, финансово-инвестиционная, социальная, управления и реструктуризации.
  30. Этапы разработки антикризисной стратегии.
  31. Понятие и причины реструктуризации. Основные этапы реструктуризации предприятия.
  32. Основные направления реструктуризации: разработку общей стратегии вывода предприятия из кризиса; реструктуризацию портфеля заказов; реструктуризацию производственной структуры; реструктуризацию организационной структуры; финансовую реструктуризацию.
  33. Объекты наблюдения для диагностики кризиса. Методы диагностики.
  34. Прогноз дальнейшего улучшения или ухудшения финансового состояния.
  35. Варианты финансового оздоровления.
  36. Финансовое оздоровление предприятий на основе реорганизации: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование.
  37. Бизнес-план финансового оздоровления
  38. Понятие. Конкурентный бенчмаркинг. Совместный бенчмаркинг.
  39. Понятие. Признаки банкротства. Виды банкротства.
  40. Процедура банкротства. Процедура ликвидации предприятия банкрота.


## 10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

Форма обучения: очно-заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы	Объем в часах	Форма контроля
<b>Раздел 1. Теоретические аспекты кризисных явлений в экономике</b>			
1.1. Сущность, предмет и объект антикризисного управления	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	4	проверка реферата экзамен
1.2. Циклические кризисы в экономике	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	4	проверка реферата экзамен
1.3. Признаки, функции и типология кризисов	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	8	проверка реферата экзамен

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

<b>Раздел 2. Кризисы в деятельности организации и их причины</b>			
2.1. Причины кризисов в деятельности организации	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	5	проверка реферата экзамен
2.2. Формы кризисов предприятия и их последствия	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	5	проверка реферата экзамен
2.3. Законы экономического функционирования предприятий	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	5	проверка реферата экзамен
2.4. Жизненный цикл организации	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	6	проверка реферата экзамен
2.5. Обязательства и платежеспособность организации	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	6	проверка реферата экзамен
<b>Тема 3. Антикризисное управление организацией</b>			
3.1. Сущность, цель и задачи антикризисного управления организацией	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	4	проверка реферата экзамен
3.2. Организация и роль риск-менеджмента на предприятии	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	4	проверка реферата экзамен
3.3. Стратегический подход к кризисным ситуациям на предприятии	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	10	проверка реферата экзамен
3.4. Реструктуризация	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	5	проверка реферата экзамен
3.5. Антикризисное финансовое управление предприятием	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	8	проверка реферата экзамен
3.6. Бенчмаркинг	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	4	проверка реферата экзамен
3.7. Банкротство	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	4	проверка реферата экзамен

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

## 11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### а) Список рекомендуемой литературы

#### Основная литература:

1. Коротков, Эдуард Михайлович. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : Учебник для вузов / Эдуард Михайлович ; Коротков Э. М. - Москва : Юрайт, 2021. - 406 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/468439>
2. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08675-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/455985>
3. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08676-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/455986>




#### Дополнительная литература :

4. Кочеткова, Александра Игоревна. Антикризисное управление. Инструментарий : Учебник и практикум для вузов / Александра Игоревна, Павел Никитович ; Кочеткова А. И., Кочетков П. Н. - Москва : Юрайт, 2020. - 440 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/451936>
5. Черненко, Владимир Анатольевич. Антикризисное управление : Учебник и практикум для вузов / Владимир Анатольевич, Наталия Юрьевна ; Черненко В. А., Шведова Н. Ю. - 2-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2020. - 397 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/450545>

#### Учебно –методическая литература:

6. Лапочкина, С. В. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине "Антикризисное управление" для студентов бакалавриата по направлению 38.03.01 "Экономика" всех форм обучения / С. В. Лапочкина ; УлГУ, ИЭиБ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 275 КБ). - 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2073>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный.


Согласовано:




03.06.2024 г.

Должность сотрудника научной библиотеки      ФИО      подпись      дата

### б) Программное обеспечение

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

**б) Программное обеспечение –**

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

**в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы**

**1. Электронно-библиотечные системы:**

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2024]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». – Москва, [2024]. - URL: <https://urait.ru> . – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». – Москва, [2024]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». – Санкт-Петербург, [2024]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2024]. - URL: <http://znanium.com> . – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2024].

**3. eLIBRARY.RU**: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2024]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

**4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека»** : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2024]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

**5. Российское образование** : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.


**6. Электронная библиотечная система УлГУ** : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Инженер ведущий



Щуренко Ю.В.

03.06.2024

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

## 12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации. Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду.

## 13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично / исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

Разработчик



доцент Байгулова А.А.